

RAPPORT TRIMESTRIEL DE PROGRES
(Format à saisir dans ATLAS)

Titre du projet : Renforcement des capacités nationales pour la mise en œuvre de la Stratégie Nationale de Réintégration des ex-combattants signataires de l'Accord de Paix Global de Libreville
N° du Programme (Award) : 64 983
N° du projet : 83 970
Période du rapport : 1^{er} Trimestre 2012 (Janvier – Mars 2012)
Rapport préparé par: Anne-Marie Cluckers

I - JOURNAL DES RISQUES

Catégories de Risque	Date Identification	Description de Risque	Décisions prises par l'équipe de projet/Mise à jour de Risque	Le risque est critique/grave? Oui ou Non
ENVIRONNEMENTAL	-	-	-	-
FINANCIER	Septembre 2011	Le risque financier encouru réside dans le fait que les budgets accordés par le PBF au BINUCA et au PNUD ne permettront pas de couvrir les besoins réels du projet pour adresser la réinsertion des 4,800 ex-combattants démobilisés en septembre 2011 dont 352 femmes, ni les besoins de la Coordination Nationale pour la Réintégration, instance nationale chargée de la mise en œuvre de la Stratégie Nationale pour la Réintégration approuvée en Juillet 2011.	Les commentaires du PNUD ont été partagés en septembre, octobre, novembre 2011 avec le BINUCA et le PBF sans aucune suite à date.	OUI
OPERATIONNEL	Septembre 2011	La division des responsabilités pour la gestion du projet entre le BINUCA et le PNUD risque de compliquer et retarder le démarrage de la mise en œuvre du projet	Au moment de la signature du document de projet le 31 janvier 2012, le PNUD a obtenu que le document de projet soit révisé afin que ses préoccupations puissent être prises en compte. Une mission du Bureau de Prévention des Crises et du Relèvement a été mobilisée à partir du 19 février 2012 pour une période de trois mois afin de réviser le document de projet approuvé en janvier 2012, et préparer un manuel conjoint des opérations avec l'unité technique du BINUCA et la Coordination Nationale pour la	OUI

			Réintégration.	
ORGANISATIONNEL	-			
POLITIQUE	Janvier 2012	Le démarrage du projet risque d'être bloqué suite à l'arrestation du Coordonateur National pour la Réintégration qui prive le projet de sa direction nationale	En consultation étroite avec toutes les parties prenantes, il a été décidé de surseoir le démarrage du projet en attendant que la situation du Coordonateur National soit clarifiée.	OUI
CADRE REGLEMENTAIRE	-			
SECURITE	Septembre 2011	La situation sécuritaire reste très volatile dans la zone d'intervention du projet, malgré la démobilisation de 4,800 ex-combattants. Ceci fait courir le risque au projet de devoir décaler dans le temps ses activités sur le terrain.	La situation sécuritaire dans la zone du projet est suivie avec grande attention sur une base hebdomadaire	OUI
STRATEGIQUE	Septembre 2011	La stratégie du projet prévoyait initialement de ne réinsérer que 50 % des politico-militaires qui ont été démobilisés dans la zone d'intervention de Paoua et Bozoum en septembre 2011. Cette stratégie inadaptée risquait de provoquer des vagues de mécontentement de la part des démobilisés qui ne seraient pas ciblés par le projet	Le PNUD a proposé de cibler 100 % des premiers 4,800 démobilisés dans les zones de Paoua et de Bozoum ce qui a été retenu dans le document de projet approuvé le 31 janvier 2012.	NON

II - JOURNAL DES PROBLEMES (ISSUES)

Type de problèmes	Date de réalisation (JJMM/AAA)	Description de problèmes	Décisions prises par l'équipe de gestion de projet	Résolu ?
01_CHANGEMENT	Janvier 2012	Une fenêtre d'opportunités s'était ouverte à la signature du document de projet en janvier 2012, par laquelle les préoccupations du PNUD seraient intégrées dans un document de projet révisé	La Mission de BCPR mobilisée à partir du 19 février pour une période de trois mois a pour mission de contribuer à la révision du document de projet et à la préparation d'un manuel des opérations avec l'unité technique du BINUCA et la Coordination Nationale pour la Réintégration.	NON

III – PLAN DE SUIVI ET COMMUNICATION (Monitoring)

Action de suivi	Date limite	Description des événements marquants	Commentaire	Réalisé ? Oui ou Non	Date de réalisation	Responsable
REVUE ANNUELLE	A déterminer	Revue de l'état d'avancement des activités de réinsertion sur le terrain	Le projet n'a pas encore démarré	Non	-	Coordination Nationale pour la Réintégration (CNR) / PNUD/BINUCA
AUDIT	A déterminer	Audit de dépenses, des acquis et matériels et de la trésorerie	Le projet n'a pas encore démarré	Non	-	PNUD
RAPPORT AUX DONATEURS	A déterminer	-	Le projet n'a pas encore démarré	Non	-	CNR et PNUD
EVALUATION FINALE	A déterminer	Evaluation de l'impact de la réinsertion sur les bénéficiaires et les communautés	Selon le document de projet, cette évaluation finale doit être organisée 20 mois après le démarrage du projet. Le projet n'a pas encore démarré	Non	-	BINUCA
EVALUATION A MI PARCOURS	A déterminer	Evaluation de la mise en œuvre des activités de réinsertion	Selon le document de projet, l'évaluation à mi-parcours doit être organisée 12 mois après le démarrage du projet. Le projet n'a pas encore démarré	Non	-	BINUCA
VISITE DE SUIVI	A déterminer	Mission dans les zones d'intervention afin d'apprécier les conditions de démarrage du projet	La stratégie de réinsertion dans le Nord-ouest et le manuel des opérations ne sont pas encore validés	Non	-	BINUCA/CNR /PNUD
PLAN DE TRAVAIL	A déterminer	-	Sera préparé suite à la validation de la stratégie de réinsertion dans le Nord-ouest	Non	-	CNR/ BINUCA/PNUD

IV – Mise à jour des critères de qualité de chaque Activité (Assess Quality link).

Critère de qualité (Quality Criteria)	Quality Assessments / Evaluation de la qualité				% Completed / % atteint
	User Perspective / le point de vue de l'utilisateur	Timeliness / Ponctualité	Resource Usage / Utilisation des ressources		
Comment/ selon quels indicateurs mesurez-vous la qualité de l'activité ?	Qu'avez-vous réellement accompli ? L'utilisateur était-il satisfait ?	Avez-vous atteint votre réalisation à l'échéance planifiée ?	Quelles ont été les dépenses de l'activité par rapport au		Quel % de votre activité a été atteint ?

				budget ?	
Le projet n'ayant pas encore démarré, il n'est pas possible de se prononcer sur les critères de qualité des activités	Le projet n'ayant pas encore démarré, il n'est pas possible de se prononcer sur la satisfaction des utilisateurs du projet	Le projet n'ayant pas encore démarré, il n'est pas possible de se prononcer sur la ponctualité des activités	Aucune	Le projet n'ayant pas encore démarré, il n'est pas possible de se prononcer sur le taux de réalisation des activités	

IV – MISES A JOUR DES LECONS APPRISES (Lessons learned update)

#	Type	Date d'identification	Succès (Successes)	Lacunes (Shortcomings)	Solutions recommandées
1	Gestion de projet	Septembre 2011	Le document de projet a été approuvé le 31 janvier 2012. Ceci a pu rassurer les parties prenantes quant au démarrage éventuel du projet étant donné que les 4,800 ex combattants de la zone d'intervention, dont 352 femmes, ont été démobilisés en septembre 2011.	La division des responsabilités entre le BINUCA, le PNUD et la Coordination Nationale pour la Réintégration doit être clarifiée.	Arriver à un consensus sur la révision du document de projet et sur un manuel des opérations qui clarifieront le « modus operandi » entre le BINUCA, la Coordination Nationale pour la Réintégration et le PNUD pour une gestion et mise en œuvre efficaces et effectives du projet.

V – PRODUITS REALISES PAR RAPPORT AU PLAN DE TRAVAIL ANNUEL (PTA)

RESULTATS ESCOMPTES ET INDICATEURS	ACTIVITES PLANNIFIEES	BUDGE PLANNIFIE (en USD)	DEPENSES (en USD)	ETAT D'AVANCEMENT DES ACTIVITES (Cumulatif depuis janvier de cette année)	PROGRES VERS L'ATTEINTE DES PRODUITS
PRODUIT 1: La stratégie nationale de réintégration des ex combattants des groupes politico militaires signataires de l'Accord de Paix Global	Fouritures de biens et de services par la contractualisation des partenaires de mise en œuvre des activités de réinsertion agro-pastorales, petits métiers et services des 4,800 démobilisés, dont 352 femmes, et pour 15 projets communautaires dans les zones d'intervention de PAOUA et BOZUM	1,450,120 USD	N/A	Le projet n'ayant pas encore démarré, il n'est pas possible d'apprécier l'état d'avancement des activités	Le projet n'ayant pas encore démarré, il n'est pas possible d'apprécier les progrès réalisés vers l'atteinte des produits

<p>Libreville est mise en œuvre</p> <p><u>Point de départ:</u> Aucun projet de réinsertion mis en œuvre</p> <p><u>Indicateur:</u> Nombre de projets de réinsertion mis en œuvre</p> <p><u>Cible annuelle:</u> 4.800 ex combattants, dont 352 femmes, réinsérés</p>	<p>Deux sessions de formation des démobilisés dans les domaines suivants : gestion de groupement des démobilisés ; gestion des actifs communs ; genre ; VIH/SIDA ; résolution des conflits</p> <p>Divers</p>	<p>40,000</p>	<p>N/A</p>	<p>Le projet n'ayant pas encore démarré, il n'est pas possible d'apprécier l'état d'avancement des activités</p> <p>Le projet n'ayant pas encore démarré, il n'est pas possible d'apprécier l'état d'avancement des activités</p>	
<p>Pour et au nom du Gouvernement</p> <p>Nom : Jean-Jacques DEMAFOUTH Titre : Coordonateur National pour la Réintégration, Ministère du DDR</p> <p>Signature : ABSENT</p> <p>Date :</p>	<p>Pour et au nom du PNUD</p> <p>Nom : Anne-Marie CLUCKERS Titre : Directrice Pays</p> <p>Signature : </p> <p>Date :</p>				

